

Финансовая консолидация – ключевой аспект эффективного управления холдингом



Александр Мошкин,
Руководитель IT управления

План

- Группа Черкизово
- Текущее положение по ИС
- Задачи внедрения OeBS
- Этапы внедрения
- Задачи внедрения бюджетирования и консолидации

О компании

Группа «Черкизово» - одна из крупнейших в мясной отрасли России динамично развивающихся агропромышленных компаний, включающая 3 основных производственных блока – «мясопереработка», «свиноводство» и «птицеводство».

География деятельности охватывает всю европейскую часть территории РФ, включая Москву и Московскую область, Санкт-Петербург, Пензенскую, Липецкую, Вологодскую, Белгородской, Ульяновскую, Ростовскую, Тверскую, Челябинскую, Тамбовскую и Воронежскую области и Краснодарский край.

О компании

Группа владеет одними из наиболее популярных в российской пищевой промышленности брендов – «Черкизовский», «Петелинка», «Империя вкуса».

Структура группы



Текущее состояние ИС в группе

- На предприятиях группы 2 основных учетных ИС: 1С и КИТ
- Для бюджетирования, консолидации и формирования отчетности ГААР используется Excel

Описание КИТ

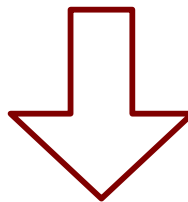
- Архитектура АРМ (более 100 АРМ)
- Связь между АРМами в большинстве случаев отсутствует (дублирование справочников, расхождение в данных, перенос данных между АРМами вручную)
- Отсутствие «аналитик» в структуре плане счетов
- Ограничение в развитии (сопровождение осуществляет сторонняя фирма, специалистов по системе почти не осталось)

Описание 1С

- Децентрализованное развитие 1С в каждой компании
- Отсутствие единой конфигурации

Проблемы организации учета

Отсутствие единого плана счетов и методик
ведения учета РСБУ



Большие трудозатраты при подготовке данных для
консолидации и выверке их правильности.

Цели и задачи

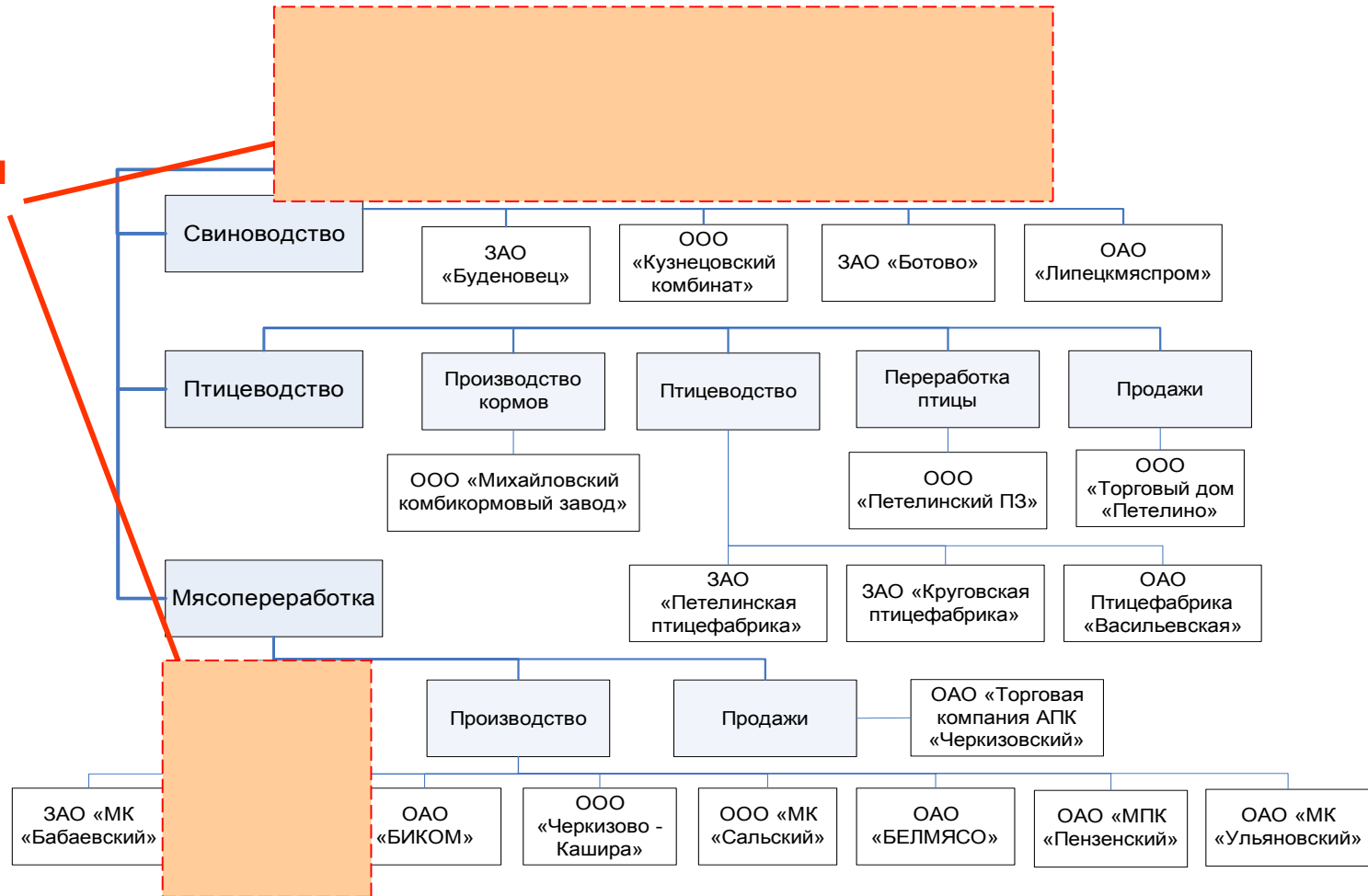
- Повышение качества, эффективности и прозрачности корпоративного управления для обеспечения наиболее благоприятных условий выхода холдинга на открытый рынок капитала
- Повышение эффективности управления производственно-сбытовым циклом за счет внедрения согласованного процесса планирования
- Создание системы внутреннего контроля процессов производства, контроля потребления сырья и материалов, выхода готовой продукции, остатков сырья, контроля качества на всех этапах производственного и сбытового процессов
- Стандартизация и унификация бизнес-процессов компании

Этапы проекта внедрения Oracle e-Business Suite

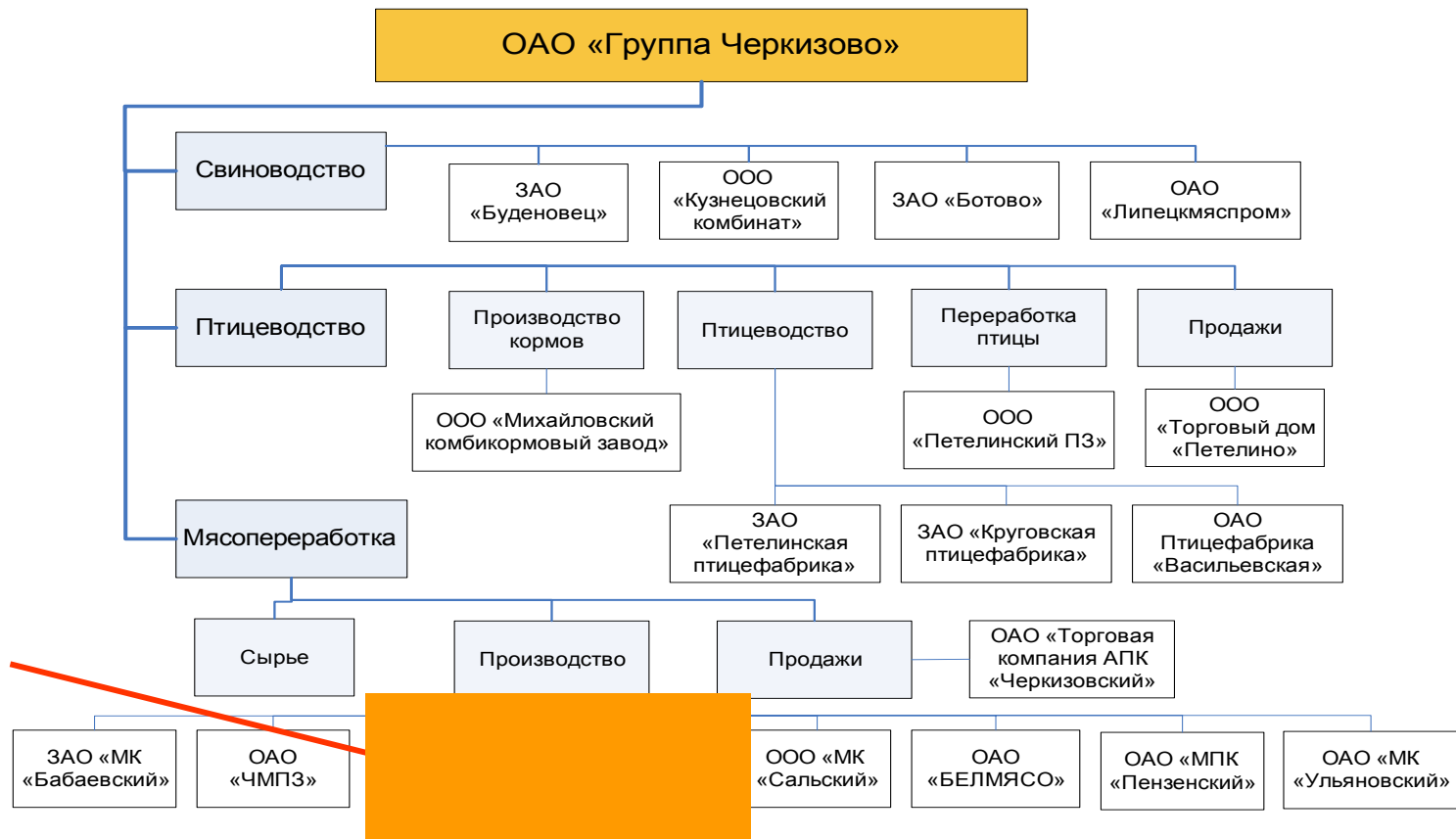
- 1. Этап
 - Автоматизация процессов бюджетирования и консолидации отчетности на уровне холдинга
 - Комплексная автоматизация ЧМПЗ
 - Автоматизация Закупочной компании
- 2. Тиражирование решения на заводы московской группы
- 3. Тиражирование решения на региональные заводы

Первый этап

1 этап



Второй этап – развертывание (Московская группа)



Третий этап – развертывание (регионы)



Функциональные границы

- **Financial Consolidation Hub**
- **Enterprise Planning & Budgeting**
- **Oracle Financials**
- **Oracle Process Manufacturing**
- **Advanced Supply Chain Planning**
- **Oracle HR**
- **Oracle Payroll**
- **Time & Labor**
- **Oracle Order Management**
- **Oracle Purchasing**

Бюджетирование и консолидация

- Консолидация финансовой информации и управление регламентом (т.е. сроки, сотрудники, процедуры, форматы) процесса подготовки консолидированной отчётности холдинга, интеграция с внешними учётными система предприятий для автоматизации сбора фактических данных, сокращение сроков и повышение качества/аудируемости консолидированной отчётности, автоматизация консолидационных поправок.
- Бюджетирование (для АПК Черкизовский) - управление регламентом (т.е. сроки, сотрудники, процедуры, форматы) процесса бюджетирования, подготовка индивидуальных бюджетов отдельных предприятий и консолидированного бюджета холдинга, детализация консолидированного бюджета по центрам затрат, корректировка бюджетов, план-факт анализ.

Консолидация As-Is



Сроки подготовки отчетности

- Подготовка бухгалтерских данных для консолидации – 1 месяц
- Трансформация полученных данных – 2 месяца
- Формирование консолидированной отчетности – 1 месяц

Итого – 4 месяца

Преимущества и недостатки текущей схемы

Плюсы:

- Гибкость настроек
- Простота решения

Минусы:

- Большие трудозатраты при формировании аналитических отчетов за несколько лет
- Отражение корректировок только в Excel, а значит сложность выборки и анализа правильности занесенных данных.
- Большие трудозатраты на поддержание целостности данных

Ожидания от внедрения Oracle Financial Consolidation Hub

- Сокращение времени подготовки консолидированной отчетности до 2 месяцев
- Возможность анализа и формирования отчетов за любой период времени.
- Возможность управления и контроля за сбором отчетности предприятий группы



Спасибо за внимание!

ORACLE
e-businesssuite

